

DISCURS DE LA PRESA DE POSSESSIÓ I INVESTIDURA DEL PRESIDENT DE LA DIPUTACIÓ DE TARRAGONA 2015 – 2019

Senyores diputades i senyors diputats, Srs. President i Vocal Mesa Edat, President Mariné, Sra. Secretària General, Sr. Interventor, digníssimes autoritats, servidors públics de la Diputació, senyores i senyors,

La Diputació suma persones que, com a regidors i regidores, vivim des de la proximitat el servei a la ciutadania. Tots i cadascun dels que avui seiem en aquests escons dediquem la nostra activitat política al compromís de fer la vida millor en els nostres pobles i ciutats. I ho fem des de la diversitat dels pensaments a favor dels nostres municipis, que són també diversos i plurals. La diversitat, doncs, és la nostra força.

Per això, agrair la confiança rebuda és el primer deure d'aquest mandat corporatiu. I és lògic que així sigui, ja que sense confiança no es pot treballar, des de l'administració pública, al servei de les persones. Confiança electoral dels nostres veïns i veïnes, en el meu cas els ciutadans de Vila-seca, i confiança política dels que m'acompanyen per assolir els objectius de progrés i benestar, de cohesió i de qualitat de vida per a la societat del Camp de Tarragona i de les Terres de l'Ebre.

El grup polític al qual pertanyo, Convergència i Unió, els seus diputats i diputades, amb els diputats i diputades del grup polític dels Socialistes de Catalunya, hem assolit un acord basat en **objectius de govern**, no en condicionants de tipus partidari, ni de tipus personal; sí en línies d'acció, sí en valors i en maneres de governar, tal com estem segurs que espera la ciutadania de nosaltres. Coherent amb el que sempre he practicat en la meua vida política, amb el que havia anunciat ja abans, durant i després de les passades eleccions municipals, l'únic criteri que regiria per sobre de qualsevol altre, fóra una governació territorial sòlida, eficaç i útil als municipis, a les persones i, sobretot, d'impuls al coneixement. És normal doncs que s'hagi produït aquest acord satisfactori, obert i transparent, que descansa, com els deia, en una manera de pensar i d'exercir l'acció política i en propostes que més endavant anirem detallant.

Per a mi, no era imaginable d'una altra manera, ja que donada la meua experiència i els escenaris d'entesa practicats durant molts anys, havia de fer fàcil aquest acord entre el **grup socialista** i el **meu propi**. Per això celebrego haver pogut construir aquest marc de consens indispensable per garantir l'estabilitat i la força de govern necessàries al llarg de tot el mandat. Agraeixo també el suport a la meua investidura, sense cap més contrapartida que la confiança en la meua persona i el coneixement dels meus propòsits, del **grup Popular** d'aquesta cambra i, manifesto el meu respecte per la posició adoptada pels grups d'**ERC** i de **C's** pel seu vot en blanc, així com el vot contrari de la **CUP**. Els puc assegurar que el seu posicionament no ha d'impedir el diàleg i tota la cooperació que sigui possible en el decurs dels propers quatre anys.

Vull agrair també i ben sincerament, als diputats i diputades que ara cessen en les seves funcions, la qualitat del seu treball i la generositat de la seva dedicació. I als



que acaben de prendre possessió, donar-los l'enhorabona per la responsabilitat encomanada, la meua càlida benvinguda i el desig d'un bon servei a les nostres comarques des de les seves diferents posicions polítiques en aquesta Diputació.

I ara, per tal de ser clars des de l'inici, com en els mandats anteriors, avanço l'**estratègia corporativa** i els principals aspectes que garanteixen el **programa de govern**.

L'estratègia segueix passant per entendre la Diputació com un "**ens de caràcter supralocal que dona suport a les persones, els municipis i les comarques cercant l'equilibri territorial, l'homogeneïtat del conjunt pel que fa als serveis i a la qualitat de vida, i actuant com un agent efectiu de transformació progressiva de la realitat socioeconòmica i de generació de noves oportunitats**".

És més, aquesta determinació, que ha guiat les nostres accions dels darrers vuit anys, ara convé més que mai per tal de fer possible, al costat dels nostres municipis, la superació definitiva de la crisi i dels seus efectes, per tal d'encarar temps de recuperació que ens situïn cada vegada més a prop de l'objectiu, **l'horitzó de l'any 2025** com a referent del que volem ser: una regió del coneixement moderna, competitiva, avançada, ben connectada, d'excel·lència, creativa i amb un potencial d'ocupabilitat, teixit empresarial, diversitat econòmica i força productiva que potenciï el nostre sistema i ens doni seguretat de futur.

En aquest sentit doncs, orientem la planificació estratègica com a continuació de la que ja estem seguint, desenvolupant un marc organitzatiu i de funcionament basat en quatre àmbits principals:

- **Municipis i territori sostenibles.**
- **Persones, formació i cultura.**
- **Coneixement i model socioeconòmic.**
- **Gestió excel·lent i transparent.**

Àmbits aquests que són fonamentals per articular el **Pla Estratègic 2015-2019**, que és l'instrument que garanteix l'execució i el control de la totalitat del **Programa de Govern**. Programa que té la doble lectura d'uns **objectius externs**, cap a les persones, el territori i l'activitat socioeconòmica, i uns altres **objectius interns**, els de cadascuna de les àrees de la nostra organització. Aquesta manera d'actuar permet una forma de treball rigorosa i pautaada, sense ineficiències, ni incompliments.

Són bons exemples del que diem i de quines han estat les prioritats en els darrers quatre anys, les aportacions de recursos fetes als ajuntaments i consells comarcals durant el quadrienni que ara finalitza: més de **111 MEUR**, xifra mai assolida i que ha coincidit amb els temps de menys ingressos a la Diputació. Semblava impossible, però s'ha fet.

A aquesta xifra s'hi pot afegir l'esforç dut a terme en accions ambientals i de salut pública, ajudant als ens locals: **21 MEUR** més. L'impuls a l'emprenedoria i als plans d'ocupació comarcals amb **5 MEUR**. Les dotacions al servei de carreteres amb **67,8 MEUR** en el darrer període; les aportacions al bon funcionament dels nostres Centres d'Educació Especial, Escoles d'Art i Disseny i Escoles i Conservatoris de Música, que



amb **60,4 MEUR** han fet possible millores, noves dotacions, nous edificis i una excel·lent qualitat educativa de la qual ens sentim ben satisfets. La convençuda promoció de les nostres dues marques turístiques, Costa Daurada i Terres de l'Ebre, ha comptat amb pressupostos creixents, més recursos humans i el naixement d'aliances institucionals de referència a tot el país. En quatre anys: **22,9 MEUR**.

I aquest immens caudal de feina feta, no ha estat excusa per a no avançar en altres fronts, com els de **l'excel·lència** i la **transparència**. La Diputació de Tarragona, per segon any consecutiu i amb un **97,5 sobre 100**, se situa en el primers llocs del rànquing estatal i en el primer de Catalunya pel que fa a transparència.

Altrament, en relació al sistema de gestió implantat a la Diputació, prenent com a referent el model **d'excel·lència EFQM**, aquest any hem obtingut el segell de qualitat **400+** punts, distinció que ens equipara amb les empreses més importants de l'Estat i d'Europa, i no cal dir que som **l'única diputació estatal** que ha rebut aquesta distinció i que ja anuncio, des d'ara, la nostra determinació per a superar-la en el mandat que ara iniciem.

Secretaria General, Intervenció, Tresoreria, BASE, Recursos Humans, SAM, Cultura, Coneixement i Qualitat, han gestionat una gran diversitat de recursos humans, econòmics i materials que han fet possible la Diputació que avui tenim, més àgil, més propera, amb menys costos interns i que ha donat més suport que mai en els camps econòmic, jurídic, tècnic, formatiu i cultural. Per posar només uns exemples: ha crescut de forma important el nombre de publicacions; tenim una potent programació al nou **Auditori Diputació**, a Tarragona; hem inaugurat un nou **edifici al carrer del Vent**, a Reus, al servei dels ensenyaments artístics i musicals; hem estat decisius en l'impuls al **Museu Castellor de Catalunya**, a Valls; s'ha posat en servei un nou i modern **Arxiu de la Diputació**, a la Canonja; hem estat capdavanters, amb la Universitat Rovira i Virgili, en la implantació del nou **Campus del Vendrell**; hem fet realitat **infraestructures** necessàries a Tortosa, Amposta i Cambrils; hem dotat amb **9 MEUR** a les catorze seus dels **XVIII Jocs Mediterranis Tarragona 2017**; fem ja previsions futures d'accions de voluntariat –especialment en el desenvolupament dels Jocs-; treballem per dotar la finca de **la Savinosa** dels continguts i usos econòmics i socials a través dels instruments urbanístics que s'estan tramitant, i hem concentrat tota l'activitat i funcionament de la nostra institució a nivell corporatiu central, en dos únics edificis, el Palau del passeig de Sant Antoni i l'edifici **"Síntesi"**, **Serveis als ens locals**, que junts fan innecessària la utilització d'altres quinze ubicacions que deixaran de prestar el servei, permetent guanys importants en eficiència, estalvi de temps i reducció d'uns costos més que evidents.

Si prenem doncs, com a referència els darrers quatre anys, en què la majoria de què disposava el govern de la Diputació, no va ser cap obstacle per atendre totes les sensibilitats polítiques i territorials, per col·laborar amb tothom i generar un potentíssim balanç d'acció de govern, ara toca completar el disseny dels objectius de futur, un cop plantejada l'estratègia i la seva finalitat.

Però abans vull fer una menció al valuós treball, exercit amb esforç i complicitat per tots els nostres treballadors, sense excepcions, i molt particularment de l'equip directiu, que ha assumit el lideratge en tots els àmbits de l'organització. Per això, incorporarem al Pla Estratègic tot un conjunt de propostes provinents de la direcció



tècnica, que sent compatibles amb l'estratègia global, aporten valor afegit, sumant expertesa, il·lusió innovadora, i fent més fàcil dibuixar nous horitzons.

Si els coneixem de més a prop, comprendrem molt millor cap on apunten.

Són objectius del **SAM**, que més enllà d'adequar-se al nou àmbit competencial local, vol millorar l'estructura global de secretaris/ interventors, vol ampliar la carta de serveis, obrint nous programes orientats al desenvolupament sostenible, la mitigació i l'adaptació al canvi climàtic, l'eficiència energètica i l'ús sostenible de l'aigua.

El **SAC** - Servei d'assistència al ciutadà. El servei de cultura, vol ser cada vegada més, un element clau en el desenvolupament econòmic i motor de la cohesió social, donant impuls a la projecció cultural de la demarcació a l'exterior, posicionant una **marca cultural pròpia** que serveixi d'atractiu al **turisme cultural especialitzat** i fent créixer el valor del nostre patrimoni. I, en aquest mateix sentit, el prestigiós projecte **RBIV** ha de posar a l'abast de tothom, de forma digital, totes les publicacions de la Diputació.

El **SAT** - Servei d'assistència al territori. El servei de carreteres, encetarà un pla d'inversions que deriva del **Pla Zonal**, a punt d'aprovació per la Generalitat de Catalunya, i vol iniciar la promoció d'un seguit d'itineraris segurs per a la circulació de ciclistes, amb senyalització pròpia i específica. Alhora, al costat d'ajuntaments i consells comarcals, es millorarà la senyalització dels camins municipals, per poder-se utilitzar com a itineraris de salut.

L'àrea de **Recursos Humans, Ocupació i Promoció Econòmica**, formarà a col·lectius que basin la seva activitat en el voluntariat, tant en l'àmbit social, com cultural o esportiu. Així mateix, es desplegarà un nou servei d'assistència integral als municipis que inclourà la gestió de la nòmina, la relació de llocs de treball i l'acompanyament en processos selectius. I pel que fa a la pròpia organització, fomentant la carrera professional, estimulant la formació interna i l'actualització dels llocs de treball de la institució.

L'e-administració, el portal de Transparència, la millora de la contractació electrònica i la promoció dels processos de compres agregades, són altres objectius de **Coneixement i Qualitat** i de **Serveis Generals**.

El **Patronat de Turisme**, que establirà un nou Pla Estratègic, prioritzarà la promoció de les marques Costa Daurada i Terres de l'Ebre, fomentarà espais de col·laboració públic-privat, gestionarà el propi coneixement per tal de generar valor al servei del sector i tindrà més presència en els entorns on-line, sense oblidar els tradicionals, a fi i efecte d'arribar cada vegada a més i millors mercats del món.

Finalment, cal assenyalar els **críteris d'actuació** que definiran la política global d'aquest mandat, bo i admetent que res és inamovible i que tot precisa de constants revisions i adaptacions.

Una actuació emmarcada en l'austeritat. Ens proposem al llarg del mandat mantenir els criteris d'estalvi, racionalitat, ponderació i màxim aprofitament dels recursos humans i materials, amb el mínim de càrrecs de nomenament polític, i la reducció progressiva de les partides destinades a subvencions extraordinàries



assignades a la Presidència i a Cultura. Aquest criteri, aplicat des de fa vuit anys, ha estat de congelació, quan no de reducció, fins al seu traspàs definitiu a un règim de concurrència competitiva, evitant tota possible discrecionalitat, en pro de la màxima transparència i equitat.

A favor del Coneixement. Fa vuit anys també, en el discurs d'investidura, vaig posar de manifest la importància del coneixement en el desenvolupament del nostre model socioeconòmic i la Diputació va apostar clarament per una aliança estratègica amb la Universitat Rovira i Virgili, per fer possible la **Regió del Coneixement**.

Ara, amb la legítima satisfacció compartida que ens produeix veure la feina feta, consolidant potents estructures de coneixement al Sud de Catalunya, correspon donar nous passos endavant. Si ens vam avançar al que Europa planteja pel septenni 2014-2020 com a base per a créixer d'una manera intel·ligent, sostenible i integradora; en els propers mesos ens hem de fer ben nostra l'estratègia **RIS3**, -a Catalunya: **RIS3CAT**-, ja que a nosaltres, que en som precursors, ens ve com l'anell al dit.

A tota la Unió Europea, les regions hem d'elaborar estratègies de **recerca i innovació** per a l'**especialització intel·ligent** que potenciïn les economies basades en el coneixement que s'ajustin millor als potencials d'innovació, d'acord amb els seus actius i capacitats.

Europa mira cap a les regions anomenades estadísticament **NUTS2**, com Catalunya. La Regió del Camp de Tarragona i de les Terres de l'Ebre som **NUTS3**. Doncs bé, **RIS3** va adreçat especialment a les regions **NUTS2**, de les que n'hi ha **272** a tot Europa i Catalunya és una de les més grans, la quarta concretament, tant per PIB, com per població.

I aquí rau precisament el nostre interès: la gran coincidència entre els àmbits sectorials líders a Catalunya i els de la nostra regió, que ens donen una enorme oportunitat. Em refereixo als agroalimentaris, els energètics, els químics, els auxiliars de l'automoció, els mecànics i, sobretot, a l'àmbit del turisme, l'oci i els serveis que s'alimenta de la riquesa ambiental, paisatgística, natural, patrimonial, dels recursos i de les sensacions que es donen a casa nostra. Tots ells són els nostres, però som una regió **NUTS3**, i a Europa n'hi ha **1315** com la nostra, però de la mateixa manera que Catalunya destaca en el seu tram, nosaltres també destaquem en el nostre: ens situem en el 10% superior, tant per població -posició **123**-, com per PIB -posició **104**- i no desentonariem gens com a **NUTS2**, ja que ens situaríem a dues terceres parts de la taula. Això vol dir que la **Regió del Coneixement** té tot el sentit, el tenia llavors, i es veu refermat ara amb l'estratègia europea. No en debades tenim la dimensió econòmica i humana adequades, el teixit empresarial competitiu, centres de coneixement reconeguts mundialment i administracions compromeses.

Altrament, el Govern de la Generalitat ha introduït un bon instrument en la nostra estratègia: els **Projectes d'Especialització i Competitivitat Territorial**, els **PECT**, per afavorir que es concentrin en:



- **Identificació d'una oportunitat** d'especialització intel·ligent, amb **visió de futur** compartida pels agents de la regió, amb **una aposta d'especialització** que encaixi amb **RIS3CAT** i **un pla d'acció** que inclogui programes, projectes i actuacions.

Esperem que la recentment creada Càtedra "**Universitat i Regió del Coneixement**", impulsada per la Diputació, d'acord, un cop més, amb la URV, ens ajudi a tots plegats a conformar aquest espai de decisió estratègica en un moment en què necessitem emergir com la **Regió del Coneixement** que de facto ja som, i dissenyar entre tots, municipis, Diputació i l'ajut de la Universitat, un conjunt harmònic, equilibrat i consistent de **Projectes d'Especialització**.

Si parlem ara de prioritats, parlem del municipalisme, la primera. L'aprovació d'un nou **Pla d'Actuació Municipal (PAM)** que, com a mínim, haurà de dotar-se amb **60 MEUR** (10 més que l'anterior) pel nou període **2016-2019**.

Som transparents i apostem per la transparència. Prioritzem l'aplicació amb plenes garanties per a tots els municipis de la demarcació de la Llei 19/2014 de Transparència, amb voluntat de servei a la ciutadania i perquè que sigui un tret essencial i una característica dels governs locals. Tal com diu Kofi Annan: *un govern eficaç, transparent, responsable i fiable, que actui sota el predomini de la llei, és la base d'un desenvolupament sostenible, no el resultat d'aquest.*

La necessària acció social. En tot el mandat la Diputació preveurà en el pressupost anual una partida destinada a desplegar **plans d'ocupació a la demarcació**, així com la creació de marcs de col·laboració amb aquelles administracions i entitats que tinguin dins les seves prioritats **l'acció social i ocupacional**. També **mantindrem el suport econòmic a les llars d'infants de titularitat municipal**, com a pilar bàsic de l'acció homogènia de la Diputació a tot el conjunt comarcal.

Els centres formatius de la Diputació, prioritat que ens defineix. Ras i curt: mantindrem la nostra atenció pressupostària a tots i, de forma preferent, pels tres **Centres d'Educació Especial**.

Per a una gestió ambiental responsable. Impulsarem de forma complementària a les actuals accions, noves iniciatives en la gestió de la biomassa i la conservació dels espais naturals de la nostra demarcació, així com la vertebració de plans específics per a la prevenció d'incendis forestals, com a mesura principal per a l'adequada protecció dels boscos.

Volem una organització política efectiva i senzilla. Es nomenaran, en pocs dies, dues vicepresidències, les delegacions de funcions, les comissions i els d'òrgans de govern, tot amb la més estricta moderació de recursos i amb criteris de màxima eficàcia i eficiència, tal com volem, i d'acord amb el pla que seguim de fa anys.

I res més.

Deixin-me dir-los per concloure que: si tenim contingut, programa i sentit de responsabilitat territorial; si actuem amb pragmatisme, coherència i sentit comú; si no ens apartem dels nobles ideals, del sentit ètic i crític..., i l'estratègia econòmica la

fusionem amb el coneixement i el sentit social, pensant sempre en el demà, el viatge d'aquests quatre anys se'ns farà curt i serà profitós, no en dubtin.

Oscar Wilde deia: *“cal partir de la realitat, fonamentar-se en la confiança, actuar amb credibilitat i transparència i fer les coses fàcils d'entendre”*.

Senyores diputades i senyors diputats, això és el que modestament he pretès amb aquest discurs programàtic, **això és el que tenim voluntat de fer**.

Tenen el meu compromís per fer-ho possible i confio també amb el de vostès per fer-ho plenament realitat.

Moltes gràcies per la seva atenció.

Josep Poblet i Tous
Palau de la Diputació
Tarragona, 29 de juny de 2015