



Mandat 2015-2019

Pla Estratègic 2015-2019



Missió

La Diputació de Tarragona és un ens supralocal que dóna suport als municipis i a les comarques:

- oferint serveis d'assistència als ajuntaments per facilitar la gestió de les seves competències en col·laboració amb els consells comarcals i amb la Generalitat de Catalunya,
- cercant el desenvolupament equilibrat i sostenible del territori, igualant-lo en oportunitats,
- contribuint a la millora de la qualitat de vida i benestar de les persones,
en cooperació amb totes les administracions i amb altres agents socials.

Visió

La Diputació de Tarragona vol ser un agent efectiu de transformació progressiva de la realitat i de generació de noves oportunitats posant l'accent en:

- la innovació cap a una administració local excel·lent i transparent,
- la reorientació i desenvolupament del nostre model socioeconòmic, i
- la millora de les condicions de vida de les persones del Camp de Tarragona i de les Terres de l'Ebre.

Valors

La nostra missió s'assoleix posant en pràctica els valors següents:

- Integritat: Mantenir amb fermesa la coherència interna per ser fiable.
- Relacions interpersonals: Generar el clima emocional adequat per establir una bona relació amb tots els grups d'interès.
- Treball en equip: Generar un comportament de cooperació entre les persones de l'equip per facilitar la consecució dels seus objectius.
- Millora contínua: Impulsar una actitud de millora i innovació personal i col·lectiva per millorar l'organització.
- Assolir resultats: Promoure l'obtenció de resultats equilibrats i estar motivat per aconseguir-los.
- Transparència: Garantir la transparència en la gestió i en l'ús dels recursos que la societat posa a la nostra disposició.

Pla Estratègic 2015-2019

AE1: Municipis i territori sostenibles

LE01: PRESTAR SERVEIS I DONAR SUPORT ALS AJUNTAMENTS

LE02: MILLORAR LES INFRAESTRUCTURES

LE03: ACTUAR EN LA PRESERVACIÓ DE LA SALUT I LA NATURA

AE2: Persones, formació i cultura

LE04: IMPULSAR LA FORMACIÓ INTEGRAL I SOLIDÀRIA

LE05: PROMOUR E L'ACCIÓ CULTURAL AL TERRITORI

AE3: Coneixement i model socioeconòmic

LE06: PROMOUR E UN MODEL ECONÒMIC BASAT EN EL CONEIXEMENT

LE07: COL·LABORAR AMB L'ACTIVITAT ECONÒMICA I SOCIAL LOCAL

AE4: Gestió excel·lent i transparent

LE08: IMPULSAR L'EXCEL·LÈNCIA I LA TRANSPARÈNCIA CORPORATIVA

LE09: DISPOSAR D'UNA ESTRUCTURA ORGANITZATIVA ÀGIL I EFICIENT

LE10: PROMOUR E L'APLICACIÓ DE LES TECNOLOGIES DE LA INFORMACIÓ I EL CONEIXEMENT

AE1: Municipis i territori sostenibles

“Des de l’ajuntament com a prestador de serveis cap a l’ajuntament com a generador d’activitat.”

Per un municipalisme d’avui, cal potenciar les actuacions d’assistència als ajuntaments complementant-les amb iniciatives que permetin situar-los com a agents dinamitzadors del territori.

- **LE01: PRESTAR SERVEIS I DONAR SUPORT ALS AJUNTAMENTS**
- **LE02: MILLORAR LES INFRAESTRUCTURES**
- **LE03: ACTUAR EN LA PRESERVACIÓ DE LA SALUT I LA NATURA**

AE1: Municipis i territori sostenibles

- **LE01: PRESTAR SERVEIS I DONAR SUPORT ALS AJUNTAMENTS**

La missió de la Diputació està concentrada en aquesta línia: “[...] és un ens supralocal que dóna suport als municipis i a les comarques”. Aquest suport, fonamental als ajuntaments petits, el manifestarem en diverses actuacions:

- ✓ Oferint un Pla d’Acció Municipal (PAM) que concreti les inversions en infraestructures i ajuts en les despeses corrents i en la millora d’instal·lacions municipals, amb una dotació de 60 MEUR per a aquest mandat.
- ✓ Donant suport en la gestió econòmica i administrativa dels ajuntaments.
- ✓ Donant suport en la recaptació de tributs.
- ✓ Donant suport en matèria d’Administració electrònica, com a eina de comunicació i millora en l’eficiència en la prestació de serveis.

AE1: Municipis i territori sostenibles

- **LE02: MILLORAR LES INFRAESTRUCTURES**

Desplegarem el Pla Zonal de Carreteres —dissenyat en els dos mandats anteriors— com un veritable referent en la configuració de la xarxa viària gestionada per la Diputació.

Tindrem especial cura en el desplegament del conveni establert amb l'Ajuntament de Tarragona per als usos futurs de la finca de la Savinosa, molt particularment en el que correspon al seu ús social.

Continuarem treballant per millorar l'eficiència en l'ús de les dependències de la Diputació, impulsant tant com sigui possible la concentració de serveis.

AE1: Municipis i territori sostenibles

- **LE03: ACTUAR EN LA PRESERVACIÓ DE LA SALUT I LA NATURA**

Desenvoluparem projectes de suport als municipis, que es concretaran en accions preventives i de cura de la salut, en col·laboració amb el Departament competent de la Generalitat de Catalunya.

Impulsarem una política ambiental sostenible, especialment en l'àmbit de la gestió de la biomassa i la conservació dels espais naturals de la demarcació, així com la vertebració dels plans específics per a la prevenció d'incendis forestals, com a mesura principal per a l'adequada protecció dels boscos.

Col·laborarem amb els ajuntaments en projectes que tinguin com a objectiu la millora de l'eficiència en l'ús de l'energia.

AE2: Persones, formació i cultura

“Des d’una societat activa cap a una societat creativa.”

Cal contribuir al benestar del conjunt de la ciutadania garantint l’evolució harmònica dels diferents col·lectius socials.

- LE04: IMPULSAR LA FORMACIÓ INTEGRAL I SOLIDÀRIA
- LE05: PROMOURE L’ACCIÓ CULTURAL AL TERRITORI

AE2: Persones, formació i cultura

LE04: IMPULSAR LA FORMACIÓ INTEGRAL I SOLIDÀRIA

Contribuir a la integració social dels col·lectius amb dificultats, expressat amb els Centres d'Ensenyament Especial, seguirà sent una línia bàsica d'acció de la Diputació.

Impulsarem la creativitat i les potencialitats artístiques al territori mitjançant els Centres d'Ensenyament de Música i Art propis, i donant suport a les entitats municipals.

Garantirem el suport econòmic a les llars d'infants municipals, com a pilar bàsic de l'acció social homogènia de la Diputació a tota la demarcació.

AE2: Persones, formació i cultura

LE05: PROMOURE L'ACCIÓ CULTURAL AL TERRITORI

Contribuirem al desenvolupament econòmic i social de la demarcació a través de l'acció cultural.

Seguirem donant suport a l'activitat cultural dels diferents col·lectius i institucions del nostre territori en tots els seus àmbits d'actuació, amb la finalitat de mantenir el patrimoni comú i potenciar el dinamisme i la creativitat cultural de les nostres comarques.

AE3: Coneixement i model socioeconòmic

“Des de l’estructura econòmica actual cap a un sistema productiu basat en la societat del coneixement.”

Cal una profunda reorientació del nostre sistema productiu basant-lo en la societat del coneixement, amb la clara consciència que aquest ha de ser un dels grans instruments de millora i de modernització del nostre territori i de la societat del present i del futur.

- LE06: PROMOURE UN MODEL ECONÒMIC BASAT EN EL CONEIXEMENT
- LE07: COL·LABORAR AMB L’ACTIVITAT ECONÒMICA I SOCIAL LOCAL

AE3: Coneixement i model socioeconòmic

LE06: PROMOURE UN MODEL ECONÒMIC BASAT EN EL CONEIXEMENT

Contribuirem a impulsar una economia territorial d'alt valor afegit, basada en el coneixement i que faciliti la vinculació del nostre teixit empresarial amb les administracions i la universitat.

Mantindrem una aliança estratègica amb la Universitat Rovira i Virgili que caracteritzi la demarcació de Tarragona com a Regió del Coneixement.

AE3: Coneixement i model socioeconòmic

LE07: COL·LABORAR AMB L'ACTIVITAT ECONÒMICA I SOCIAL LOCAL

Implementarem l'acció social de la Diputació, garantint recursos destinats a desplegar plans d'ocupació, i crearem un marc de col·laboració explícit amb les administracions i les entitats que tinguin dins les seves prioritats l'acció social i ocupacional.

Tindrem en consideració les accions de voluntariat, especialment en el desenvolupament dels Jocs Mediterranis.

Impulsarem, des del nostre àmbit d'actuació, iniciatives destinades a estimular l'activitat econòmica, particularment les que posin en valor els elements diferencials dels nostres productes, tant en el sector primari com en la indústria i els serveis.

Prestarem especial atenció al sector turístic com a motor bàsic del desenvolupament econòmic del nostre territori.

Promourem l'emprenedoria entre els empresaris novells reconeixent i premiant els projectes més rellevants .

AE4: Gestió excel·lent i transparent

“Des de l'eficàcia cap a l'excel·lència en la gestió.”

Cal passar de fer les coses ben fetes a fer les coses que cal fer i amb eficiència. Volem una organització efectiva i que actui de forma transparent.

- LE08: IMPULSAR L'EXCEL·LÈNCIA I LA TRANSPARÈNCIA CORPORATIVA
- LE09: DISPOSAR D'UNA ESTRUCTURA ORGANITZATIVA ÀGIL I EFICIENT
- LE10: PROMOURE L'APLICACIÓ DE LES TECNOLOGIES DE LA INFORMACIÓ I EL CONEIXEMENT

AE4: Gestió excel·lent i transparent

LE08: IMPULSAR L'EXCEL·LÈNCIA I LA TRANSPARÈNCIA CORPORATIVA

Mantindrem i, si és possible, incrementarem per al conjunt de la Diputació el reconeixement d'excel·lència en la Gestió EFQM 400+.

Prioritzarem l'aplicació de la Llei de Transparència, que serà un eix essencial en la relació entre les administracions locals i els ciutadans.

Optarem per criteris d'austeritat: d'estalvi, racionalitat, ponderació i màxim aprofitament dels recursos humans i materials.

Implantarem un sistema de Business Intelligence que faciliti la gestió de tota la informació i les dades corporatives amb la finalitat de millorar i optimitzar la gestió dels recursos .

AE4: Gestió excel·lent i transparent

LE09: DISPOSAR D'UNA ESTRUCTURA ORGANITZATIVA ÀGIL I EFICIENT

Definirem una estructura organitzativa eficient i sostenible, que ens permeti donar els màxims serveis a la societat amb el nombre mínim d'efectius.

Formularem criteris retributius que estimulin el compromís, la participació i el reconeixement de l'esforç realitzat per cadascun dels membres de l'organització, independentment del seu àmbit d'actuació.

Impulsarem el desenvolupament de les persones amb la finalitat d'optimitzar la seva aportació a l'organització. L'avaluació efectiva del treball i la potenciació de la capacitat seran objecte d'especial atenció.

AE4: Gestió excel·lent i transparent

LE10: PROMOURE L'APLICACIÓ DE LES TECNOLOGIES DE LA INFORMACIÓ I EL CONEIXEMENT

Implementarem el desenvolupament i l'aplicació de tecnologies que facilitin la prestació de serveis als ajuntaments i als ciutadans, i establirem les xarxes de comunicació que facin possible el seu desplegament.

Promourem, així mateix, la implantació de l'Administració electrònica com a eina ordinària de treball i s'impulsarà l'ús de programari lliure en les aplicacions informàtiques corporatives.